

# Оценка рисков и разработка карты рисков



**3 200**

сотрудников



**45+**

брендов

**18**

центров  
дистрибуции

**5**

производственных  
центров  
(Екатеринбург,  
Омск, Санкт-  
Петербург, Тула)

**3**

центра  
исследований  
и разработок

# Наш портфель



## УХОД ЗА ВОЛОСАМИ



## ДЕЗОДОРАНТЫ

AKC

Dav



## СРЕДСТВА ПО УХОДУ ЗА ДОМОМ



## ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ



## МОРОЖЕНОЕ



## УХОД ЗА КОЖЕЙ



## СРЕДСТВА ДЛЯ ОЧИЩЕНИЯ КОЖИ



## УХОД ЗА ПОЛОСТЬЮ РТА



TISWELL

# Управление рисками в компании



## Стратегия компании

**Управление рисками** часть стратегии и модели управления

- Кодекс принципов ведения бизнеса закрепляет управление рисками, как **обязательный элемент управления** организации
- Управление рисками – это **системный процесс** с вовлечением функций и определением **реестра приоритетных рисков**, а также адекватности системы внутренних контролей
- Мониторинг соблюдения требований и соответствия процессов стандартам **лучших рыночных практик**

## Наши ценности



Честность



Уважение



Ответственность



Инновационность



# Консолидированный процесс управления рисками



## Запуск

- Обучение по процессу и методологии управления рисками
- Подготовка к рабочим группам: анализ рисков предыдущих периодов, прогноз новых рисков, сбор данных от смежных функций

## Рабочие группы

- Периодические встречи
- Формирование реестра рисков и определение приоритетных рисков на уровне функций. Выбор приоритетных рисков осуществляется на основании параметров влияния на бизнес
- Топ 8-10 рисков по всем функциям являются ключевыми для обсуждения на Риск Комитете. Остальные риски находятся в управлении функций

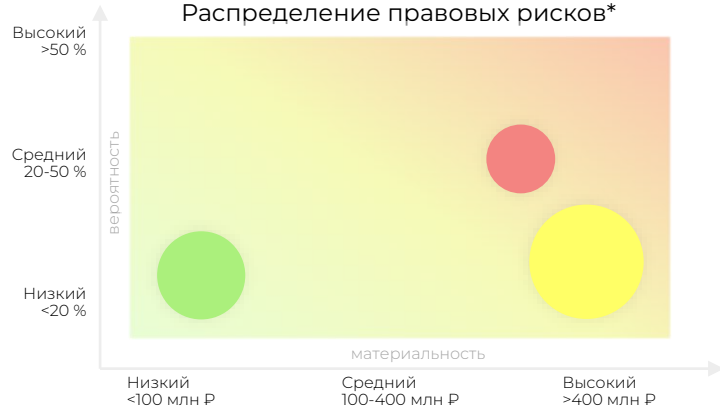
## Митигация рисков

- По всем рискам должен быть план мер по митигации
- Постоянный мониторинг изменений и прогресса реализации мер по митигации

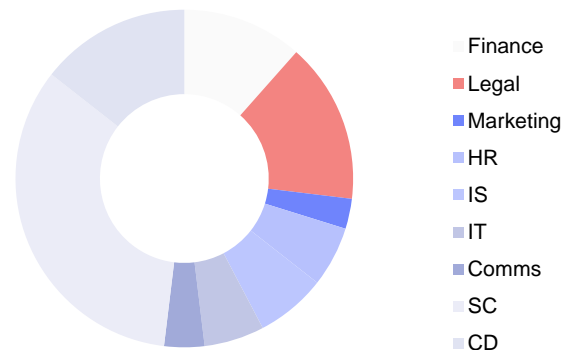
## Риск Комитет

- Коллегиальный орган утверждает список приоритетных рисков по итогам рабочих групп на периодической основе
- Ежеквартальный мониторинг статуса по Топ 8-10 приоритетным рискам

Распределение правовых рисков\*



Приоритетные риски компании\*



\*индикативно, для демонстрации методологического подхода

# Распределение ролей и ответственности\*



Спонсор	Риск Комитет	Лидер процесса оценки рисков	Представители функций	Лидер от Финансов	Юристы HR Корпор. отношения	Внутренний аудит
<ul style="list-style-type: none"><li>Поддержка и продвижение процесса оценки</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Утверждение, мониторинг и контроль приоритетных рисков</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Определение функциональных участников оценки</li><li>Ответственность за проведение комплексной оценки</li><li>Надлежащее информирование Риск Комитета</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Сбор данных и подготовка к рабочей группе</li><li>Оценка риска и детальное описание</li><li>Участие в рабочей группе</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Организация рабочих групп</li><li>Сбор и анализ рисков от рабочих групп</li><li>Анализ и оценка функциональных рисков</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>оценка специфических функциональных рисков</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Общая координация процесса оценки</li><li>Определение стандарта оценки</li><li>Обучение по процессу и методологии</li></ul>

Участники рабочих групп

Полный цикл управления рисками: оценка, определение и внедрение мер по митигации, мониторинг, прогноз реализации

Определен порядок кризисного управления, состав и полномочия членов команды управления инцидентами в случае реализации рисков

Результатом оценки рисков является Матрица рисков

Матрица рисков используется для формирования стратегии компании

Топ 8-10 рисков являются частью повестки заседаний Правления компании

\*индикативно, для демонстрации методологического подхода